

Военная стратегия и военная организация в применении к проектному менеджменту

Томск, «Город IT», ноябрь 2017



Уместность аналогии

- Проект – комплекс мероприятий, ограниченных по времени и ресурсам, имеющих целью достижение некоторых документированных и проверяемых результатов.
- Войсковая операция попадает под данную формулировку
- Использование опыта военных в корпорациях прослеживается в конце XX века хотя бы на примере трудоустройства отставных военных
- Райс и Траут «Маркетинговые войны»
- Основная ТРИЗовская методика



Ценность аналогии

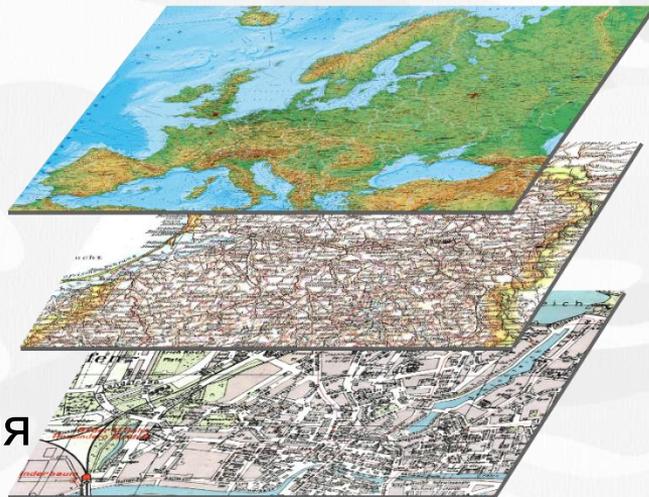
- Богатая историческая база примеров: тысячи лет документированной военной истории
- Меньшая маркетинговая ангажированность примеров: ясно, кто какую задачу какими ресурсами решал и какого результата добился.
- Обилие кейсов, в которых актерам очевидно пригодился бы базовый набор знаний
- Множество доступных источников
- «Неистоптанность» темы

Стратификация уровней

- Стратегический: зачем?
- Оперативный: что?
- Tактический: как?

Карта – достаточно грубая аналогия

Каждый следующий снизу вверх уровень образует метасистему для предыдущего.



Стратификация уровней

- Подходя к решению любой проблемы – разложить на уровни. Это уже само по себе снимает многие противоречия.
- Разные уровни – разные инструменты – разные стили мышления – разные люди! Традиционно, наверх успешнее продвигаются руководители, мыслящие тактическими категориями.
- Недоработку на одном уровне часто можно заткнуть на соседнем – это всегда будет очень ресурсоёмко.



Концепция штаба

- Разделение компетенций принятия решений и планирования
- Проблематика рефлексится на уровне устойчивых организационных структур
- Офицеры строевые и офицеры штабные
- Карьерные перспективы существуют для обеих ветвей



Концепция штаба

- Концепция развивается и эволюционирует
- Оперативный отдел
- Парная работа
- Разделение функциональности во времени
- Много чего ещё интересного



Трение и S-образная кривая

- Трение в организационных системах есть естественное сопротивление среды к прикладываемым изменениям
- Введено и рассмотрено Клаузевицем
- Любое перечисление рисков при запуске системы является недостаточным
- Рано или поздно наступает точка перелома, после которого трение преодолевается



Трение и S-образная кривая

- Затратная фаза
- Фаза нарастания
- Фаза насыщения



Организационные принципы и компетенции для различных фаз развития тоже различны.



Что читать

- Сунь-Цзы
- Бэзил Лиддел-Гарт
- Франц Гальдер и Шарль де Голль
- Михаил Галактионов
- Черчилль, Манштейн, Гудериан, мемуары советских маршалов
- Карл Клаузевиц
- Сергей Переслегин
- Цезарь, Макиавелли и прочие древние
- Свечин, Разин, Дельбрюк



Благодарю за внимание

Тема безгранична: мы кратко рассмотрели 3 пункта из 24
Если нужно ещё – обращайтесь ☺

Алексей Долматов, <https://newsn1.com> и «Online-media»

alexey@dolmatoff.net

skype: adolmatoff

+7 913 889 5418

Буду рад вопросам

